

Svenska Skidskytteförbundet

Verksamhetsinriktning

med övergripande mål

2019/2020

Dokumentet kan komma att uppdateras, Om så sker så står datum för uppdateringen angiven där dokumentet publiceras på hemsidan.



Svenska
Skidskytte-
förbundet

Inledning

Med Svenska Skidskytteförbundets "Vita tråd" som är fastlagt av förbundsmötet, Verksamhetsidé - Vision - Värderingar, som grund har verksamhetsinriktningen med övergripande mål för 2019/20—2025/26 tagits fram. Verksamhetsinriktningen utgör basen för de årliga verksamhetsplanerna och budgetarna.

Vita tråden Verksamhetsidé – Vision – Värderingar

Verksamhetsidén

framgår av Svenska Skidskytteförbundets stadgar.

Verksamhetsidén är vägledande för visionen och därmed även de övergripande målen. Verksamhetsidén definierar Svenska Skidskytteförbundets roll och uppgift. Den förklarar varför vi finns till och hjälper oss att förtydliga vårt uppdrag. Verksamhetsidén ska bidra till att förväntningarna på Svenska Skidskytteförbundet blir de rätta.

Visionen

tar sin grund i verksamhetsidén. Visionen ska skapa drivkraft, framtidstro och vägleda organisationen i rätt riktning. Den ska förtydliga bilden av vart Svenska Skidskytteförbundet är på väg. Visionen beskriver också hur Skidskytteförbundet vill att olika intressenter skall uppfatta förbundet. Visionen ligger till grund för de övergripande målen.

Tydliga målsättningar på lång och kort sikt pekar ut vägen fram mot visionen.

Värderingarna

beskriver den grundläggande själen som finns inom skidskytterörelsen

Verksamhetsidé

Enligt stadgarna: Svenska Skidskytteförbundet (Förbundet), som är en politiskt och religiöst oberoende allmännyttig ideell organisation, har till uppgift att främja och administrera skidskytteidrotten (vinter- och sommarvarianterna) i Sverige på sådant sätt att den står i överensstämmelse med idrottsrörelsen verksamhetsidé enligt Sveriges Riksidrottsförbunds (RF) stadgar, samt att företräda denna idrott i utlandet. Svenska Skidskytteförbundet ska motverka all form av diskriminering samt aktivt verka för en dopingfri idrott.

Förbundets ändamål är att bredda och popularisera skidskytteidrotten, samt att skapa förutsättningar för eliten att nå internationell toppklass. I detta arbete är föreningarna den viktigaste kuggen, eftersom det är där verksamheten utvecklas och bedrivs.

Förbundet ska

- Verka för ett aktivt och brett ungdomsarbete
- Skapa en väl anpassad utbildning för ledare och aktiva
- Medverka till att aktiva kan kombinera en elitsatsning med utbildning för ett framtida yrkesliv
- Skapa förutsättningar för eliten att hävda sig väl i internationella tävlingar, främst i olympiska spel och världsmästerskap
- Verka för tillkomst och utveckling av anläggningar för att stärka förbundets möjligheter att växa och för att säkerställa tillgången på arrangörer för nationella tävlingar
- Aktivt medverka i och utveckla det internationella samarbetet
- Informera om och marknadsföra skidskytteidrotten

Vision

”Sverige – världsledande inom skidskytte ”

Värderingar

Gemenskap

- Verksamheten ska uppmuntra kamratskap och gemenskap
- Verksamheten ska kännetecknas av glädje och spänning
- Trivsel och öppenhet ska vara en naturlig del

Ärlighet

- Dialog och förankring är grunden i beslutsprocessen
- Vi pratar med varandra, inte om varandra
- Ärlighet och fair-play ska genomsyra verksamheten
- Doping är oacceptabelt

Jämlikhet

- Alla människor har lika värde oberoende av kön, ålder, religion, etnisk bakgrund eller sexuell läggning och ska respekteras
- Socialt ansvar är honnörsord i all verksamhet

Kvalitet

- Säkerhet, tydlighet och noggrannhet ska utgöra grunden för planering och genomförande
- Mandat och ansvar ska vara väl definierat och känt i organisationen
- Långsiktighet ska präglade verksamheten

Utveckling

- Framsynthet, framåtanda och ständig utveckling ska präglade verksamheten
- Nyttänkande ska stimuleras
- Attraktionskraft och rekrytering ska vara i fokus

Affärsmässighet

- Vi ska vara en erkänd och efterfrågad samarbetspartner
- Tävlingsarrangemang och event ska skapa ekonomiska förutsättningar för den idrottsliga verksamheten
- Sund ekonomi ska vara utgångspunkten

Hållbarhet

Aktivt utveckla vårt hållbarhetsarbete.

Övergripande mål 2019/20 - 2025/26

”Sverige ska årligen ta VM- eller OS-medalj(er), fördubbla antalet aktiva skidskyttar (från 2000 till 4000) och årligen genomföra WC-tävlingar samt påbörja kandidaturer för att kunna genomföra skidskytte-VM 2031.”

Svenska skidskytteförbundets (SSSF:s) verksamhet har delats upp i följande områden:

Övergripande

- Allmänt
- Ekonomi
- Information & media
- Internationellt arbete
- Marknad

Föreningsverksamhet

- Utbildning
- Regioner/föreningar
- Nationella tävlingar
- Regler
- Anläggningar

Idrott

- Skidskyttegymnasier och Skidskytteuniversitetet
- Forskning & Utveckling
- Landslag

Tävlingsarrangemang

- IBU Cup
- World Cup (WC)
- Påbörja arbetet med ansökningsförfarandet för ett nytt skidskytte-VM
- Övriga internationella tävlingsarrangemang

Anm. Arrangemangs- och eventverksamheten för WC och VM drivs inom Biathlon Events i Sverige AB (BEAB), se bilaga

Övergripande

Allmänt

Svenska Skidskytteförbundet (SSSF) har genom sitt medlemskap i Riksidrottsförbundet (RF) det ideella uppdraget att verka för och utveckla skidskyttesporten. Elitsatsningen har dessutom stöd från Sveriges Olympiska Kommitté (SOK).

SSSF äger Biathlon Events i Sverige AB (BEAB), ett marknads och evenemangsbolag som har till uppgift att utveckla, genomföra och sälja in svenska internationella skidskyttearrangemang

Förbundets organisation och arbetssätt ska utvecklas i takt med verksamheten, så att den på ett effektivt sätt stödjer densamma. Inom förbundet finns ett antal kommittéer med specifika arbetsuppgifter såsom Föreningsutveckling, Tävlings/arrangemang med utskott för regler, anläggningar och aktivas forum, Idrott, Internationellt arbete och Kommunikation & Marknad.

Denna struktur ska utvecklas under perioden. Större och mer omfattande enskilda frågor kan bedrivas i projektform parallellt med den ordinarie verksamheten. Skidskytterörelsens organisation ska utvecklas genom att etablera starka regioner, som ska driva regional tävlingsverksamhet och utveckling av skidskyttet inom respektive region.

SSSF:s tillväxt ska återverka på vårt handlande inom den större idrottsfamiljen. Engagemanget gentemot RF, SOK och SISU Idrottsutbildarna måste befästas och på vissa områden utvecklas ytterligare. Detta ska ske på ett målmedvetet sätt och koncentreras till de delar som är av speciellt stor betydelse för skidskytterörelsen. Det gäller såväl området idrott som områdena föreningsverksamhet och internationella arrangemang.

Verksamhetsinriktning

att fortsatt utveckla arbetssättet inom skidskytterörelsen med starka kommittéer och starka regioner

att knyta tidigare aktiva till ledarfunktioner

att öka skidskyttets ekonomiska stöd från RF/SOK

att DF:s och SISU:s resurser ska nyttjas för utveckling av föreningsverksamheten

att ha permanent representation i RF:s och/eller SOK:s styrelse

att fortsatt utveckla samarbetet med regioner, regionförbund och kommuner.

att tillse att verksamheten är i samklang med FN:s barnkonvention som blir svensk lag 1 januari 2020

att tillse att verksamheten har en könsfördelning som uppfyller RF målsättning, dvs min 40 % av ena könet

Ekonomi

Förbundets omsättning har ökat stegvis under den senaste verksamhetsperioden. Under kommande period ska fokus vara att fortsatt stärka eget kapital, samtidigt som vi har en intäkts-/omsättningsökning för att fortsatt kunna utveckla verksamheten. BEAB:s verksamhet ska bidra med ekonomiska resurser till den idéella verksamheten och eget kapital ska byggas upp.

Verksamhetsinriktning

att fortsätta att stärka det egna kapitalet

att öka intäkterna, främst genom ökade sponsorintäkter, mer publik på världscuptävlingarna och ökat stöd från RF/SOK.

att BEAB är ett vinstdrivande företag.

Internationellt arbete

SSSF är medlem i International Biathlon Union (IBU) och svenskt skidskytte tillhör en av de starkaste skidskyttenationerna.

Riktlinjer för internationellt arbete

- Sverige ska på det internationella planet vara en av de mest inflytelserika och respekterade skidskyttenationerna med kontinuerlig representation i de organ som påverkar utvecklingen inom skidskyttesporten.
- Sverige ska ha aktiva TD (Technical Delegater och IR (International Referee)
- Sverige ska vara en erkänd och efterfrågad arrangör av WC, IBU-cup och VM, med arenor och organisationer av hög internationell klass.
- Sverige ska ha träningscenter som lockar andra nationer under försäsongsträningen.

Verksamhetsinriktning

att Sverige ska vara representerat i IBU:s styrelse och ännu en IBU-kommitté förutom IBU:s Technical Committé

att Sverige ska bibehålla eller öka antalet TD som kan representera Sverige vid internationella tävlingar och ha tillräckligt många IR för att täcka behovet för svenska internationella tävlingar

att Sverige ska ha årligen återkommande WC-tävlingar i IBU:s 4-årsplan för perioden 2021/22 - 2025/26

att Sverige ska arrangera IBU-cup eller annan IBU-tävling varannan säsong

att Sverige ska arrangera Junior WC-cup varannan säsong

att genomföra ett internationellt arenaevent under barmarksperioden

att verka för internationella utbyte

Kommunikation & Marknad

Skidskytte skall komma närmare allmänheten såväl digitalt som fysiskt. Samarbetet med SSSF:s större befintliga sponsorer ska utgöra en hörnsten i det vidare byggandet av förbundets sponsringsstrategi. Sponsring på denna nivå är ett långsiktigt ömsesidigt arbete. Skidskytte har genom sina stora framgångar avancerat till att vara en av de absolut mest uppmärksammade sporterna i Sverige och också i många andra nationer.

Organisation

Vi ska sträva mot en marknads- och kommunikationsorganisation, med ansvar för både intern och extern information.

Verksamhetsinriktning

- ☐ Fortsätt utveckla förbundets verksamhet med sponsorer och partners
- ☐ Se över och skapa nya samarbetsätt med sponsorer
- Etablera en struktur för mediapartnerskap
- Utveckla nationell bevakning till att omfatta föreningsverksamhet och nationella tävlingar
- Utveckla och förankra en kommunikationsstrategi för Svenskt Skidskytte

Föreningsverksamhet

Inledning

För att möta det ökade intresset för skidskytte behöver regioner och föreningar utveckla sin verksamhet genom att skapa nya arbetssätt/organisationer. Detta arbete ska stöttas av resurser på förbunds nivå och RF/SISU. Förbundets kommittéer utgör en viktig funktion i detta arbete. Målsättningen är att skapa förutsättningar för fler föreningar att utöva skidskytte samt att varje befintlig förening skall öka sitt medlemsantal till 2026.

Regioner och föreningar

Utveckling av regionernas arbetssätt ska stöttas från förbundet så att regionerna utvecklarskidskyttet inom respektive region.

Verksamhetsinriktning

att stötta utvecklingen av regionernas verksamhet, såsom regional tävlingsverksamhet, utbildning och ökning av antalet aktiva skidskyttar i befintliga eller nya skidskytteföreningar

att verka för en aktiv breddverksamhet och främja gränsöverskridande samarbeten

att bidra till och stötta föreningar för att nå målsättningen att alla redovisar LOK-stöd för sin verksamhet.

att stödja föreningar och regioner i sitt marknadsföringsarbete

att skapa förutsättningar för fler att utöva skidskytte på ett lekfullt sätt

Utbildning

Utbildning av ledare, såsom tränare och föreningsfunktionärer är av avgörande betydelse för att utveckla skidskyttesporten såväl kvalitativt som kvantitativt. Samarbetet med DF och SISU Idrottsutbildarna ska fortsatt utvecklas på såväl lokal som central nivå för att ta tillvara de kompetenser och resurser som finns där.

Verksamhetsinriktning

att utveckla i samarbete med SISU Idrottsutbildarna utveckla SSSF:s utbildningar

att dubbla antalet utbildade skidskytteledare/tränare med fokus på jämställdhet och jämlikhet

att digitalisera en utbildningsplattform för att göra utbildningar mer tillgängliga

Nationella tävlingar

Nationella tävlingar av hög klass attraherar såväl aktiva som media och publik. Med ett ökat utbud av olika former av tävlingar skapas förutsättningar för fler att tävla på sin egen nivå.

Verksamhetsinriktning

att utveckla en paketlösning med support till lokala arrangörer

att skapa event av den nationella tävlingsverksamheten samt utveckla en proffsig och intressant mediabevakning

att utveckla tävlingsadministration

att etablera minst två nya arrangörer av nationella tävlingar

att skapa förutsättningen att genomföra en säsongspremiär som ger avtryck

Regler

Regelkommittén arbetar med att omsätta IBU internationella regler till regler för svenska tävlingar och arrangemang.

Verksamhetsinriktning

att regler för ungdomar harmoniseras inom de nordiska länderna.

att bevaka och implementera internationella tävlingsregler

att bevaka och implementera nationella/internationella vapen/tullagar

Anläggningar

Fullstora skidskytteanläggningar skall finnas tillgängliga på fler platser i landet.

Verksamhetsinriktning

att fortsatt utveckla anläggningsutskottet

att verka och stötta för att fler anläggningar byggs samt att befintliga anläggningar nyttjas

att verka för att multiarenor anläggs

Idrott

Inledning

Elit ska fortsätta vara ett starkt prioriterat fokusområde för SSSF. För att svenska landslaget ska tillhöra skidskyttevärldens A-nationer, är det viktigt med en fortsatt satsning på både landslags- och utbildningsverksamheten, vid skidskyttegymnasierna och Mittuniversitetet. Verksamheten ska präglas av en

'röd tråd' vad gäller träningsfilosofin från skidskyttegymnasier upp till A-lag.

Ledning

En landslagsorganisation beslutas och bemannas.

Verksamhetsinriktning

att etablera en ny landslagsorganisation inför OS 2022

Skidskyttegymnasier och Mittuniversitetet

Verksamhetsinriktning

att tydliggöra röda tråden/kraven och skapa en attityd som gör det möjligt att nå världseliten

att harmonisera specialidrottsutbildning med steg 1 och steg 2

att antalet utbildningsorter/antal platser harmoniserar med antalet utövare

att skapa attraktiva utbildningsorter/utbildningar

att säkerställa framtida behöriga lärare med skidskyttekompetens

att fortsätta utveckla träningsmiljön på skidskytteuniversitetet i Östersund

Forskning & Utveckling

Verksamhetsinriktning

att fortsätta utveckla samarbetet med Nationellt Vintersportcentrum (NVC) i Östersund med gemensamma forskningsprojekt.

att utveckla det medicinska stödet till svenskt skidskytte.

A-lag och utvecklingslag

Verksamhetsinriktning

att skapa en attityd och tydliggöra kraven som gör det möjligt att nå och etablera sig i världseliten

att vara bland de fem bästa landslagen i världscupen (IBU:s A grupp), samt ta medalj(er) på varje VM/OS

att vara topp fem i IBU-cupens nationsranking

Framtidslag

Verksamhetsinriktning

att vara bland de fem bästa nationerna på JVM, samt ta medalj(er) på varje JVM

Ungdomslag

Verksamhetsinriktning

att ett nordiskt utbyte äger rum

Internationella tävlingsarrangemang

Inledning

Med siktet inställt på att vara en av världens ledande skidskyttearrangörer krävs ett gediget utvecklings- och utbildningsarbete, med professionell inramning av kompletterande eventverksamhet för att attrahera stor publik, samt media.

Världscup (WC) och VM

De större internationella evenemangen (WC, VM etc) drivs av SSSF helägda dotterbolaget Biathlon Events i Sverige AB (BEAB).

WC/VM genomförs på Nationalarenan för svenskt skidskytte i Östersund.

Verksamhetsinriktning

att WC-arrangemanget ska vara företagets förstaval av svenska vintersportarrangemang, då det gäller företagsaktiviteter

att säkerställa världscuppremiären för nästkommande 4-årsperiod

att utveckla organisationen och säkerställa en väl fungerande WC-organisation

att för WC utveckla "säsongsöppningskonceptet"

att ta fram ett koncept för ett ytterligare arena-event

att professionellt genomförande ska vara en god grund för nästa VM-ansökan.

att WC ska utveckla svenskt skidskyttes internationella ställning inom IBU

att WC-tävlingarna är Sveriges främsta årligen återkommande internationella vintersportevenemang

att WC ska inspirera all verksamhet och utveckling inom svenskt skidskytte i positiv riktning

Övriga internationella tävlingsarrangemang

OC Idre arbetar med att säkerställa ett välarrangerat internationellt skidskyttearrangemang/IBU Cup.

Arbeta för att utveckla fler professionella arrangörer i hela Sverige som kan genomföra IBU Cup motsv. tex OC Idre, OC Torsby, OC Boden med flera.

Verksamhetsinriktning

att etablera återkommande IBU-arrangemang (IBU-cup, EM, JVM eller liknande)